

Sør-Gardermoen 18. mars 2015

ØRU-styrets medlemmer:  
Ordfører/rådmann i Eidsvoll  
Gjerdrum  
Hurdal  
Nannestad  
Nes  
Ullensaker  
Fylkesordfører/fylkesrådmann i Akershus

## Referat fra styremøte i ØRU 13.mars 2015

Tid: KI 0900 - 1400

Sted: Tunet

Dagsorden:

Sak nr.: 13/15	GODKJENNING AV DAGSORDEN .....	2
Sak nr.: 14/15	REFERAT FRA STYREMØTE 13.02.15 .....	2
Sak nr.: 15/15	REFERAT FRA RÅDMANNSMØTE 26.02.15 .....	2
Sak nr.: 16/15	INFORMASJON FRA AKERSHUS FYLKESKOMMUNE.....	2
Sak nr.: 17/15	ROMERIKSLØFTET – ENDRING AV ORGANISASJON OG PROSJEKTPERIODE.....	2
Sak nr.: 18/15	ORGANISERING AV ØRIK .....	3
Sak nr.: 19/15	ETABLERERTJENESTEN I 2014.....	4
Sak nr.: 20/15	REVISJONENS BERETNING OG BREV 5/2014 .....	4
Sak nr.: 21/15	ØRUs ÅRSKONFERANSE 2015.....	4
Sak nr.: 22/15	EVENTUELT.....	5

<b>Deltakere:</b>		
Eidsvoll kommune	Madsen	Haugestad
Gjerdrum kommune	Østensen	Eriksen
Hurdal kommune	Bålsrud	
Nannestad kommune	Amundsen	
Nes kommune	Blekkerud	Pedersen
Ullensaker kommune	Espelund	Gangsø
Akershus fylkeskommune	Salvesen	
Øvre Romerike Utvikling		Adriansen

## **Sak nr.: 13/15    GODKJENNING AV DAGSORDEN**

### **Vedtak:**

Dagsorden godkjennes.

## **Sak nr.: 14/15    REFERAT FRA STYREMØTE 13.02.15**

### **Behandling:**

Ingen merknader har fremkommet til utsendt referat.

### **Vedtak:**

Referat fra styremøte 13.02.15 godkjennes.

## **Sak nr.: 15/15    REFERAT FRA RÅDMANNSMØTE 26.02.15**

### **Behandling:**

Referat fra rådmannsmøte 26.02.15 er sendt ut i egen ekspedisjon. Nestleder for RU informerte kort om aktuelle saker fra møtet.

### **Vedtak:**

Referat fra rådmannsmøte 26.02.15 tas til orientering.

## **Sak nr.: 16/15    INFORMASJON FRA AKERSHUS FYLKESKOMMUNE**

### **Behandling:**

Akershus fylkeskommune informerte om inntrykk fra Akershusmesterskapet i Ungt Entreprenørskap. Det ble videre gitt uttrykk for at ØRU-kommunene burde være representert i møter relatert til Ungt Entreprenørskap.

### **Vedtak:**

Ordfører i Eidsvoll representerer ØRU-kommunene.

## **Sak nr.: 17/15    ROMERIKSLØFTET – ENDRING AV ORGANISASJON OG PROSJEKTPERIODE**

### **Behandling:**

Saken ble drøftet på ØRU styremøte 13. februar og det ble vedtatt å sende saken til RU for å avklare finansiering og prosjektledelse samt konkretisering av aktiviteter og tiltak.

Under drøftingen av saken i ØRU-styret ble det avklart at de fleste kommunene støttet prosjektet. Akershus fylkeskommune informerte at de også støttet prosjektet og ville bidra til finansieringen av det.

Søknadsfristen til Akershus fylkeskommune for støtte til finansiering er 15. mars.

Et justert forslag til felles saksframlegg ble drøftet i RU. Det ble fokusert på betydningen av å få til tiltak som kunne være med på å bedre folkehelsen i regionen og spesielt for den del av befolkningen som ikke er særlig fysisk aktive.

RU fattet følgende vedtak:

*RU er positiv til et interkommunalt samarbeid om folkehelse på Øvre Romerike og at det søkes om økonomisk støtte til prosjektet. Det er imidlertid behov for en bedre avklaring av prosjektets mål, målgrupper og handlingsplaner samt å sikre nødvendig forankring i kommunene. Det anbefales at RU gis i oppdrag å avklare organisering av prosjektet og rapporteringsrutiner.*

I en egen e-post til rådmennene datert 5. mars 2015 presiserer prosjektleder at vedtak i ØRU-styret vil følge søknaden til andre instanser om økonomisk støtte. Hvordan kommunenes andel av finansieringen av prosjektet, kr 500 000,-, skal skje, bør derfor fremgå av vedtaket.

Alternative innretning av prosjektet ble drøftet.

**Vedtak:**

ØRU-styret er positiv til et interkommunalt samarbeid om folkehelse på Øvre Romerike og at det søkes om økonomisk støtte til prosjektet. For 2015 dekker ØRU kommunenes andel på kr 500 000.-.

RU gis i oppdrag å avklare organisering av prosjektet og rapporteringsrutiner.

## **Sak nr.: 18/15 ORGANISERING AV ØRIK**

**Behandling:**

Det ble i ØRU sitt styremøte 16.6.2014 vedtatt i sak 54/2014, at forslag til felles saksframlegg for «Finansiering og organisering av Øvre Romerike Innkjøpssamarbeid (ØRIK)» skulle sendes ut på høring til ØRU-kommunenes respektive formannskap før videre behandling i ØRU-styret. Høringsfrist var satt til 19.09.2014.

Basert på høringsuttalelsene utarbeidet ØSF et forslag til felles saksframlegg til RU. På RU-møtet 30. januar ble det vedtatt at ØSF skulle ta et møte med leder for ØRIK og fremme et revidert forslag til rådmennene for oversending til behandling i ØRU-styret.

Saken ble behandlet på ØRU-styremøte 13. februar og det ble vedtatt å returnere saken til RU for oppdatering av forslag til felles saksframlegg i samsvar med merknader fremkommet under drøftingen av saken inkludert forslag til vertskommune.

Et oppdatert forslag til felles saksframlegg om Ny modell for finansiering og organisering av Øvre Romerike Innkjøpssamarbeid (ØRIK) ble drøftet på RU møtet 26. februar 2015. Under drøftingen fremkom det flere forslag til endringer av teksten i saksframlegget. Ullensaker kommune ble utpekt som vertskommune for ØRIK.

RU vedtok at:

*Forslaget til felles saksframlegg om Ny modell for finansiering og organisering av Øvre Romerike Innkjøpsamarbeid (ØRIK) oppdateres i samsvar med merknader fremkommet under drøftingene og fremmes til ØRU styret med anbefaling om å oversende saken til politisk behandling i kommunene.*

Det oppdaterte forslaget til felles saksframlegg ble drøftet i ØRU-styret. Det ble gitt uttrykk for at men burde ha med en begrunnelse for valg av vertskommune og at forslaget til vertskommuneavtale burde kompletteres.

**Vedtak:**

RU bes om å oppdatere forslaget til saksframlegg og fremme det på nytt på neste styremøte.

## **Sak nr.: 19/15 ETABLERERTJENESTEN I 2014**

**Vedlegg:**

Lysark om Etablerertjenestens aktiviteter i 2014.

**Behandling:**

Daglig leder for IG, Steinar Kristensen, informerte om Etablerertjenestens aktiviteter i 2014.

**Vedtak:**

Tas til orientering.

## **Sak nr.: 20/15 REVISJONENS BERETNING OG BREV 5/2014**

**Behandling:**

Revisors beretning, Revisjonsbrev 5/2014 og forslag til svar på Revisjonsbrev 5/2014 ble gjennomgått.

**Vedtak:**

Sakens dokumenter tas til orientering. Ordførerne tar et eget møte med RRI.

## **Sak nr.: 21/15 ØRUs ÅRSKONFERANSE 2015**

**Behandling:**

Forslaget til program ble drøftet. Det ble gitt uttrykk for at i lys av det pågående arbeid med kommunereformen burde det i programmet legges inn en gjensidig orientering om dette. ØRU-sekretariat informerte om oppdateringer av programmet som hadde skjedd etter at møtedokumentene var sendt ut.

**Vedtak:**

Sekretariatet arbeider videre med følgende program:

<b>Torsdag den 7.mai 2015</b>	
1200 – 1300	Lunsj
1300 - 1305	Åpning av konferansen. Programmet for konferansen v/styreleder
1305 - 1315	ØRU-styrets – årsmelding 2014 v/ØRU direktør
1315 - 1415	Kommunereformen – hva skjer i ØRU kommunene? Gjensidig oppdatering 10 min pr kommune
1415 – 1500	Klima og miljø – bærekraftig utvikling v/prof Christian A. Klöckner NTNU
1500 – 1700	Guided tur i ØKO-landsbyen v/Hurdal kommune
1700 – 1745	Kommunevise refleksjoner
1745 – 1825	Oppsummering av refleksjonene – gjensidig informasjon i plenum
1825 – 1830	Avslutning for dagen
1930	Middag og sosialt samvær
<b>Fredag den 8.mai 2015</b>	
0700	Frokost
0830 – 0845	Oppsummering dag 1 v/styreleder
0845 – 0930	Samarbeid med HIOA v/Tore Hansen, HIOA Utdanningsstrategier for Øvre Romerike v/Ida Marie Andersen
0930 - 1030	Kommunevise refleksjoner
1030 - 1100	Oppsummering av refleksjonene
1100 - 1200	Kommuneøkonomien i tiden som kommer v/Per Rickard Johansen KS
1200 - 1215	Avslutning av konferansen v/styreleder
1215 – 1300	Lunsj. Avreise.

## **Sak nr.: 22/15    EVENTUELT**

Intet å referatføre.

## Etablerertjenesten i ØRU 13. mars 2015

- Målet for tjenesten
- Hvordan vi jobber
- Organisering/finansiering
- Virksomhet/resultater 2014
- Fremtid



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

## Målet for etablerertjenesten i Akershus

Vi skal tilby en tjeneste **som sikrer at kreativitet og nyskaping** får muligheter for å utvikle seg i fylket.

**Alle som har ideer om å etablere egen virksomhet skal få den veiledning og hjelp som trengs** for å komme i gang.

**Vi skal bidra til at innovative ideer blir utviklet og kommersialisert, og sikre mer robuste og varige etableringer lokalt og regionalt.**



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

**Så har du en god forretningside....**



**.....kom til oss med den, vi kan hjelpe deg  
å få den til å spire og gro!**



## Innovasjon Gardermoen skal tilby et aktivt miljø for næringsutvikling

- Vi skal stimulere til nyetableringer, nyskaping og vekst i bedriftene
- Vi skal bistå i synliggjøring og utvikling av næringsmuligheter i regionen

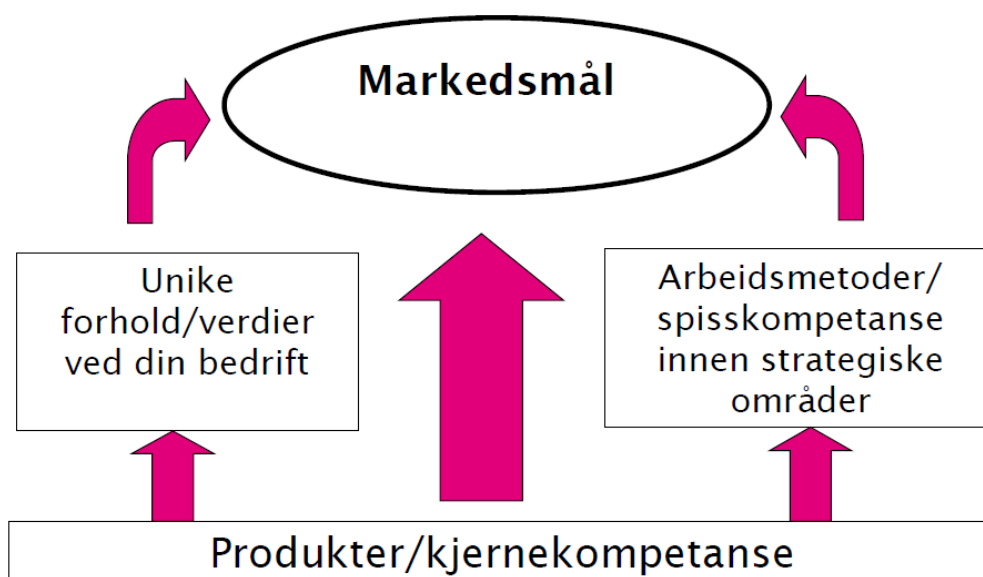


INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

## Forretningsutvikling - veien til målet



INNOVASJON  
GARDERMOEN



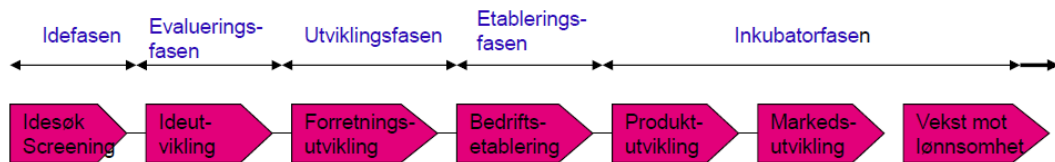
Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen



## Innovasjon Gardermoen

Som bedriftsnettverk arbeider IG i dag over hele utviklingskjeden

Fra idè - via innovasjon og etablering - til verdiskapning



Vi stiller også med et team av meget erfarne og kompetente veiledere, med lang erfaring fra det private næringsliv, og etableringserfaring gjennom etablering og drift av egne selskaper

Vi kan tilby det viktige nettverket som nyetablerere søker og trenger



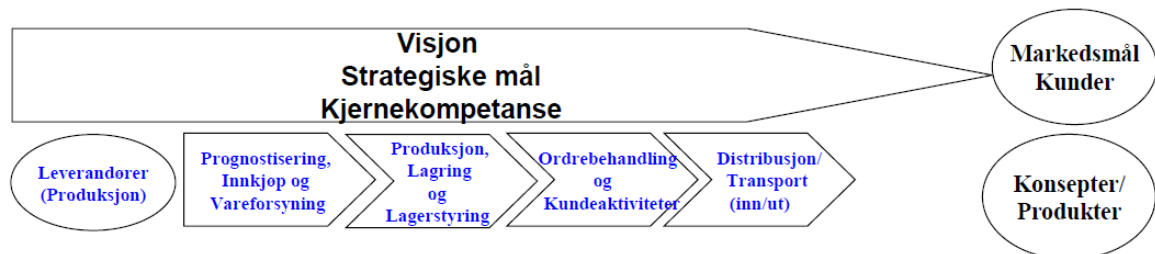
Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

### Forretningsmodell (etablerer, bedrift og dato)

<p><b>Partnere</b> <span style="float: right;">8</span></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvilke partnere og leverandører samarbeider vi med for å kunne levere vårt verdiløfte?</li> </ul> <p>Fyll ut...</p>	<p><b>Kjerneaktiviteter</b> <span style="float: right;">7</span></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvilke kjerneaktiviteter må vi selv utføre for å kunne levere vårt verdiløfte?</li> </ul> <p>Fyll ut...</p>	<p><b>Verdiløfte</b> <span style="float: right;">2</span></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hva tilbyr vi kundene?</li> <li>Hvilke verdier skaper vi for kundene?</li> <li>Hvilke behov dekker vi?</li> </ul> <p>Fyll ut...</p>	<p><b>Kunderelasjon</b> <span style="float: right;">4</span></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvordan bygger og opprettholder vi gode kunderelasjoner over tid?</li> </ul> <p>Fyll ut...</p>	<p><b>Kundesegment</b> <span style="float: right;">1</span></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvem er kundene våre?</li> <li>Hvilke behov har kundene våre?</li> </ul> <p>Fyll ut...</p>
<p><b>Nøkkelressurser</b> <span style="float: right;">6</span></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvilke nøkkelressurser trenger vi for å kunne oppfylle vårt verdiløfte?</li> </ul> <p>Fyll ut...</p>		<p><b>Kanaler</b> <span style="float: right;">3</span></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvor eller på hvilken måte leverer vi våre produkter/tjenester?</li> <li>Hvilke kanaler bruker vi for å kommunisere vårt verdiløfte?</li> </ul> <p>Fyll ut...</p>		
<p><b>Kostnadsstruktur</b> <span style="float: right;">9</span></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvilke typer kostnader har vi for å kunne drifte vår forretningsmodell og oppfylle verdiløftet?</li> </ul> <p>Fyll ut...</p>		<p><b>Inntektsstrøm</b> <span style="float: right;">5</span></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Hvordan skaper vi inntekter fra kjernevirksomheten (hva tar vi oss betalt for)?</li> <li>Hvordan kaprer vi eventuelt andre inntekter?</li> </ul> <p>Fyll ut...</p>		



## Forretningsutvikling – hovedprosessene



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

En forretningsplan er en **systematisk beskrivelse** av en forretningside og hvordan denne ideen skal realiseres: **mål > strategi > planer > tiltak**



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

Fordi en god og gjennomtenkt forretningsplan  
reduserer risikoen i prosjektet og øker  
sannsynligheten for å lykkes!

Alle som har tenkt å starte egen virksomhet bør  
derfor prioritere arbeidet med forretningsplanen!



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

## Største utfordringer ift gründere

1. Å definere kundemål og få markedstestet/validert konsept
2. Å få dem til å forstå at de selv må skaffe seg kundene/gjøre salgsarbeidet
3. Å få dem til å forstå viktigheten av likviditetsbudsjettering



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

## ETABLERERVEILEDNINGEN I AKERSHUS

Er delt inn i 3(4) regioner:

**Romerike - Follo - Asker/Bærum**

- På Øvre Romerike har ØRU/Innovasjon Gardermoen ansvar for drift av tjenesten
- På Nedre Romerike har Acecon AS v/Nils Tro ansvar for drift av tjenesten, og rapporterer nå også til ØRU
- Regionene samarbeider i planlegging og gjennomføring



## Hvem som finansierer tjenestene

Etablerertjenesten i Akershus finansieres av Akershus Fylkeskommune (AKF)

Akershus Fylkeskommune og Innovasjon Norge koordinerer og støtter opp om etablerertjenesten gjennom fagkurs for oss i 1. linjen, møter med landbruksorg. og andre bransjer, med mer.



## Hva vi tilbyr

Vi gir gratis råd og veiledning til personer på Romerike som ønsker å etablere egen virksomhet

Etablerertjenestene består av:

- Etablererkurs - 3 timers grunnkurs
- Temakurs som belyser spesialområder
- Fagseminar - ett tema over flere kvelder
- Individuell veiledning (inntil 10 timer)

Tenker du  
å etablere bedrift?



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

## Samordning i Akershus

Vi samarbeider med E- tjenesten i de øvrige delregionene i Akershus om å utvikle tjenestene. Siden 2013 har vi fått på plass:

- Felles evalueringsverktøy (Questback)
- Felles annonsering (format/tekster)
- Felles radioreklame
- Ny felles webside [www.etablerer-akershus.no](http://www.etablerer-akershus.no) (jan 2015)
- Ny felles Facebookside (jan 2015)
- Samordnet kursprogram på Romerike (Øvre/Nedre)



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen



## Ønsker du å etablere din egen bedrift?

Etablerertjenesten i Akershus er et tilbud til alle i fylket som ønsker å etablere egen bedrift. Vi tilbyr veiledning og kurs, der vi tør for oss de mest vanlige spørsmålene og problemstillingene knyttet til etablering av egen virksomhet. Og har du allerede startet, men er usikker på veien videre, er du også velkommen til oss. Og alt dette er GRATIS!



### Asker og Bærum

Etablerertjenesten i Asker og Bærum tilbyr kurs og veiledning i Sandvika og på Drengsrud.

[Kurs og veiledning i Asker og Bærum](#)



### Follo

Etablerertjenesten i Follo hjelper deg med det du trenger å vite for å etablere egen virksomhet. Vi tilbyr bl.a. generelle etableringskurs og temakurs.

[Kurs og veiledning i Follo](#)



### Romerike

Øvre og Nedre Romerike har inngått avtale om samarbeid og markedsfører tjenesten som Etablerertjenesten på Romerike – som leveres fra *Business Lillestrøm*s lokaler i Lillestrøm, eller Tunet på Gardermoen.

[Kurs og veiledning på Romerike](#)

## Hvor etablererne finner ut om våre tilbud

- Enklest finner de alle våre tilbud på webportalen **www.etablerer-akershus.no** Alle kurs og veiledning er gratis, men krever påmelding via webportalen.
- På Romerike og i Follo annonseres tilbudet i hovedsak gjennom **radioreklame** (Radio Metro), og via informasjon gjennom kommunenes Servicetorg. **Vi annonserer ikke lenger gjennom regionale aviser.**
- I tillegg fins informasjon om veiledningstjenesten vår webside **www.innovasjon-gardermoen.no/etablere bedrift** og på kommunenes hjemmesider.
- **NB!** Det er mulig å delta på kurs i andre regioner - så lenge det er ledige plasser, påmelding til respektive region.



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

## Omfang/resultater Øvre Romerike 2014

### Har gjennomført:

- **21 etablererkurs med 184 deltaker**
- **142 personlige veiledningsmøter i 69 etablererprosjekter**
- **2 Gründertreff på Romerike m/25 deltakere**
- **1 Gründerforum Romerike 2H2014 m/40 deltakere**

### Deltatt på: 3 fagsamlinger i Innovasjon Norges regi.

Dansk Erhvervsutviklingskonferanse, Herning Danmark, mai 2014.

Etablererveilederkonferansen i Sandefjord 23-24. okt 2014

Gründermessen i Oslo 19-20. nov 2014

**Kursdeltakere 2014: Kvinner 50,5 %, Menn 49,5 %**

**Veiledningsdeltakere 2014 : Kvinner 48 %, Menn 52 %**

**Av 69 etablererprosjekter i 2014 er 15 prosjekter tilleggsnæring i landbruket (21,7 %) NAV-prosjekter (Næringsfaglig Vurdering) 22 av prosjektene (31,9 %).**



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

## Resultater 2014 pr delregion og totalt Akershus

Folkemengde pr delregion		180000	125000	97000	181000	583000
		A&B	Follo	Øvre	Nedre	SUM
1	Hvor mange etablerere har fått veiledning?	243	87	69	67	466
2	Hvor mange har deltatt på kurs? (registreringer)	412	294	242	247	1195
3	Hvor mange individer utgjør dette (mange går flere kurs)	381	187	104	144	816
4	Hvor mange av etablererne har et vekstpotensiale?	34	12	8	4	58
5	Hvor mange har et internasjonalt potensiale?	12	8	5	3	28

### Noen gründerbedrifter på Øvre Romerike med vekstpotensiale nasjonalt/internasjonalt

«Ullungan» - barneklær av ull

«Barn Om bord» - utstyr for barn på flyreise

«JetKids» - ny patentert barneseng for fly

«Easy Input» - medisinsk engangsutstyr

«EasyLift» - spesialverktøy/stativ for feste av kajakk

+ annet utstyr på bil

«Supertralla» - spesialverktøy for håndverkere

(1 kan gjøre 2-3 manns arbeid)

«TX Guardian» - system for beskyttelse av bygninger

mot skadedyr (mus/rotter mm)



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen



## Konklusjon

Driften av etablerertjenesten i ØRU gjennomføres på en godt organisert og kostnadseffektiv måte, og ut fra resultat og tilbakemeldinger fra etablererne anser vi å ha levert ihht mål for tjenesten i 2014.

Målet for 2015 er sammen med de øvrige delregionene i Akershus å videreutvikle etablerertilbudet i regionen.

Vårt samordnede kursprogram 2015 for Øvre og Nedre Romerike er designet for å møte nye trender i markedet, samtidig som vi sikrer at etablererne tilføres grunnleggende kunnskaper for etablering og utvikling av sine forretningskonsepter.



## Fremtiden - Nye trender

**Oslo Business Region** - «Start Up Day»  
- Events, «varmestue»  
- all kommunikasjon på engelsk

**Nye «buzzwords»** - Lean Startup, Lean Processes osv

+++++

**Alt skal skje mye enklere og raskere enn før!**



## Og når et konsulentfirma presenterer følgende definisjon på «Lean Startup» .....

*«Metoden kombinerer prinsipper fra Lean Manufacturing, Agile Development og Action Research for å sikre product-market fit gjennom validert læring fra iterative hypotesebaserte eksperimenter»*

**....blir det vanskelig for oss etablererveiledere å henge med!**



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

**Men tilsvaret fra en annen konsulent er jo desto mer befriende:**

**«Bullshit-Bingo....ikke la deg lure!**

Lean Startup er en metode som hjelper deg fra **å tro** mot **å vite**.  
Men i praksis snakker vi imidlertid om **godt gammeldags hardt arbeid!**

**Det fins ingen snarveier, så bare brett opp ermene!»**



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

## Fremtiden – Nye trender

**Norge må øke innovasjonstakten i andre næringer for å kompensere for bortfall av inntekter og arbeidsplasser i olje- og gassnæringene**



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

**«Trenger tre gullnæringer der vi er best i verden»**



**Norge må tro på sin egne innovatører og bli best i verden innen 2-3 norske gullnæringer – som gir gjenklang over hele verden. Det er oppskriften til Innovasjon Norge-sjef Anita Krohn Traaseth etter en måned i jobben.**

Mangel på ambisjoner er den største utfordringen for norsk innovasjon. Det mener Innovasjon Norge-sjef Anita Krohn Traaseth. Under Oslo Innovation Week skisserte hun hvordan Norge kan heve seg fra en utbredt oppfatning om middelmådighet til å bli ledende på noen få områder. «Vi er kun 5 millioner mennesker. Vi kan ikke vinne alt. Vi må være tydelige på hva vi vil vinne», sier Krohn Traaseth

## Fremtiden – Nye trender

Det synes som fremtidig innovasjonsstrategi i Innovasjon Norge vil bli tuftet på 2 hovedsatsingsområder:

1. Vekstbedrifter med eskalerbare ideer/produkter nasjonalt/internasjonalt , hvor hovedgrunlaget for ideutvikling vil ligge innenfor forsknings- og innovasjonsmiljøer, og industrielle klynger
2. Lokal/regional innovasjon ut fra en bredere ideinnsamling fra øvrig næringsliv/gründermiljø, som er viktig for å skape bærekraftig vekst og utvikling i distrikts-Norge (for å få med mangfoldet av kreativitet/ nyskaping i ulike områder og næringer )



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen

## TIPS

**For dere som ønsker å følge med på innovasjonstrender i Norge > abboner på nyhetsbrevet [3in.no](http://www.3in.no) ([www.3in.no](http://www.3in.no))**



INNOVASJON  
GARDERMOEN



Ditt bedriftsnettverk  
i Gardermoregionen